

---

## Formació de directius de centres educatius

---

Cursos 1995-96, 1996-97 i 1997-98. Responsable del disseny i la coordinació de 4 *Cursos de Gestió i Direcció de Centres Docents Públics de Primària i Secundària*, organitzats per la Universitat de Girona arran de l'encàrrec rebut del Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya

Cursos 1995-96, 1996-97 i 1997-98. Impartició de 37 h. (curs 95-96) i 18 h. (Cursos 96-97 i 97-98) de docència en *Cursos de Gestió i Direcció de Centres Docents Públics de Primària i Secundària*, desenvolupant els temes "La funció directiva en els centres educatius" y "El projecte de direcció".

### 1996.

Participació en el Curs de Gestió i Direcció de Centres Docents de Primària, organitzat pel Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya a Girona (3 cursos) i a Manresa (1 curs), desenvolupant el tema "El grup humà" durante 6 h. a cadascun dels cursos.

### 1997

Participació al *Curs de Gestió i Direcció de Centres Docents Públics de Primària*, organizado por la Federació del Sindicat de Comissions Obreres de Girona, desenvolupant el tema "La funció directiva en els centres educatius" i "El Projecte de Direcció" durant 15 h.

Participació en els *Curs de Formació de Caps d'Estudis i Coordinadors Pedagògics d'Instituts d'Ensenyament Secundari*, organitzat pel Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya en Girona desenvolupant el tema "Els plantejaments institucionals en els centres educatius" (3 h.) i "El grup humà a les organitzaciones". (4 h.)

### 1998

Participació en els *Curs de Formació de Secretaris d'Instituts d'Ensenyament Secundari*, organitzat pel Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya en Lleida desenvolupant el tema "El secretari o la secretària d'un centre com a membre de l'equip directiu i com a òrgan unipersonal de govern"(2 h.)

Participació en els *Curso de Formación para el Desempeño de la Función Directiva*, organitzat pel MEC, Delegación Provincial de Cáceres, desenvolupant els temes "Línies d'investigació educativa d'interès per a la direcció escolar" i " Modelos d'organització i direcció escolar. Una anàlisi internacional comparada"

### 1999

**Formació inicial i permanent de directius de centres educatius**

---

Participació en els *Curs de Formació per a l'exercici de la funció directiva* organitzat per la Facultat d'Educació de la Universitat de Lleida desenvolupant el tema "El Projecte de Direcció"(4 h.)

**2000**

Ponència a l'acte de presentació d'Axia. "Associació de directius i ex-directius de secundària" desenvolupant el tema "La direcció de centres educatius. D'on ve? i Cap on va?" Barcelona

Ponència a l'Escola d'Estiu de USTEC-STEs, desenvolupant el tema "El model directiu de la LOPEGCD i la professionalització de la direcció" (3 h.) Sant Feliu de Guixols

Ponència a l'escola d'estiu de la UIC, desenvolupant el tema "Intervenció dels directius en la resolució de conflictes organitzatius" (3 h.)

Participació en els *Curs de Formació per a directius dels centres experimentados de l'avaluació interna*, organitzat per la Direcció General d'Ordenació Educativa del Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya desenvolupant el tema "El directiu davant del conflicte "(7 h.)

**2001**

Participació en els *Curso de Formación para el Desempeño de la Función Directiva*, organitzat pel Junta de Extremadura, al CPR de Cáceres, desenvolupant els temes "El model de direcció participatiu : de la LODE a la LOPEGCD" i "El director d'avant del conflicte. Resolució de conflictes organitzatius als centres educatius"

Participació en el video-fòrum, entorn de la pel·lícula *Hoy empieza todo*, organitzat per les organitzacions sindicals de les comarques gironines.

Conferència *Els directius com a dinamitzadors de les millores educatives*, desenvolupades a Girona (16-10-2001) i Sant Feliu de Llobregat (23-11-2001), per encàrrec del Departament d'Ensenyament, en sengles actes de presentació del Plans Estratègics de Centre

Conferència *L'avaluació en educació*, desenvolupada a Manresa (13-12-2001), per encàrrec del Departament d'Ensenyament, en l'acte de presentació del Plans d'Avaluació de Centres de Secundària

**2002**

Participació en els *Curso de Formación para el Desempeño de la Función Directiva*, organitzat pel Junta de Extremadura, al CPR de Plasencia, desenvolupant els temes "El model de direcció participatiu : de la LODE a la LOPEGCD" i "El director i la millora dels centres educatius" (20 i 21 febrero 2002) (6h.)

Organització i coordinació de la Taula Rodona "Cap on va la direcció de les escoles i instituts", en las VII Jornades de Direcció Escolar del FEAEC, maig 2002

Participació a la taula rodona sobre "Participació, autonomia i direcció del centres educatius", en el marc dels actes de desplegament territorial de la Conferència Nacional d'Educació.

**2003**

Conferència *Les relacions interpersonals en un centre educatiu*. IES-SEP Garrotes. Olot, 12/03/03

Presentación de Mesa Redonda en las Jornadas Andaluzas sobre Organización y Dirección de Instituciones Educativas. Universidad de Granada, diciembre 2003

Curs *Dinamització per a la gestió de centres*. CRP del Gironès, 16/10/02 a 30/04/03

Ponència *La gestió dels recursos humans en un centre educatiu*, CPR Palma de Mallorca, maig 2003

## **2004**

Curs *L'exercici de l'acció directiva a escoles i instituts públics*. Fete-UGT Girona, novembre 2004

Ponència *L'accés a la direcció d'escoles i instituts*. Fete-UGT Girona, novembre 2004

## **2005**

Ponència *De l'avaluació interna a la millora organitzativa*, IES Ronda. Lleida, 09/03/05

Ponència *L'afrontament dels reptes col·lectius als centres de secundària com a estratègia de millora*, IES de Deltebre, 20/04/05

Curs de *Formació Inicial per a l'exercici de la Funció Directiva*. Juny, EOI. Girona, Mòdul. *La funció directiva*, Juny

Ponència *El/la directora/a se comunica*, Escuela de Verano de la UPV 07-07-05

Ponència *¿Què hago ante el conflicto?* Escuela de Verano de la UPV, 08-07-05

Curs de *Formació Inicial per a l'exercici de la Funció Directiva*. CRP Gironès Mòdul. *La funció directiva*, Novembre

Curs *Aproximación a la función directiva*, CPR de Càceres, Curs, 17 a 20 octubre

Curs *Habilitats directives. L'afrontament de les crítiques, situacions d'hostilitat i atacs verbals des de la direcció d'escoles i instituts* Fete-UGT Girona, 14, 15, 22, 23 i 24 novembre

Ponència *El lideratge de projectes de millora als centres educatius*, Departament d'Ensenyament, Pla de Suport a IES en risc de marginació social, 16 i 17 novembre

Curs *El lideratge de projectes de millora als centres educatius*, Departament d'Ensenyament, Casal Borja, Sant Cugat del Vallès, Curs Planificació estratègica per a l'autonomia de centre, 30 novembre i 2 desembre

Ponència *La innovació i la millora en educació* V Jornada de Qualitat a l'Ensenyament. Girona, 1 desembre

Ponència *El conflicto en el centro escolar. Una oportunidad.*, en el marc del Curso de Formación de Equipos directivos. Vitoria-Gasteiz, 15 diciembre

Ponència *El clima escolar. Dimensiones y factores*, en el Curso de Formación de Equipos directivos. Vitoria-Gasteiz, 15 diciembre

**Formació inicial i permanent de directius de centres educatius**

---

Ponència *Convivir en positivo*, en el Curso de Formación de Equipos directivos. Vitoria-Gasteiz, 15 diciembre

**2006**

Ponència *Dimensions de l'exercici de la direcció d'escoles i instituts*, Dep d'Ensenyament, Programa formació Equips Directius, 2 febrer

Conferència *El clima escolar. Dimensions i factors*, Seminari de Formació de Directors d'IES del Vallès, 9 març 2006

Ponència *El funcionament organitzatiu del centre y la posada en marxa de la sisena hora*. Departament d'Educació. Formació formadors, 24 abril

Conferència *La comunicació als centres educatius*, Seminari de Formació directors Vallès, Sant Vicenç dels Horts, 27 d'abril

Ponència *La posada en marxa de la 6ª hora. Elaboració de l'horari*. Departament d'Educació. Formació formadors, 2 maig

Ponència *La posada en marxa de la sisena hora a primària*, Les Fraqueses del Vallès, Girona, Vic 24, 25 i 29 de maig,

Ponència *El lideratge de projectes de millora als centres educatius*, Departament d'Educació. Hospital de Sant Pau, 3 octubre

Sessió treball *Detecció necessitats/interessos formatius en relació a la direcció escolar*. CRP de Sant Celoni, 18 octubre

Ponència *Els directius i la millora de la convivència*, I Jornada GROC, 14 novembre

**2007**

Ponència *Desarrollo de habilidades comunicativas. Planteamientos básicos* Jornadas de Formació de directivos de Berritxegune. 6 i 7 febrer

Ponència *Habilidades para el afrontamiento de situaciones de hostilidad y ataques verbales*. Jornadas de Formació de directivos de Berritxegunes. 6 i 7 febrer

Curs *El centre educatiu, una organització que aprèn*. Formació Permanent Directius de Secundària, CRP del Gironès, 5, 12 i 19 març

Ponència *Vols ser director/a? Una aproximació a la direcció escolar*, en el marc del curs formació candidats a direcció. CC.OO. 10 març

Curs *Direcció i Lideratge*, Curs de Formació d'Equips Directius, 25 abril, 2 i 7 de maig

Conferència *Competencias para el ejercicio de la dirección escolar* en el marco de las XVIII Jornadas Estatales del Forum Europeo de Administradores de la Educación, 26 y 27 de octubre de 2007. Universidad Laboral de Toledo, FEAE de Castilla-La Mancha

Curs *Desenvolupament de competències directives: emetre crítiques i formular propostes de millora*. 10 i 11 de desembre de 2007 i 15 i 16 de gener de 2008 Fete-UGT de Girona

Conferència *La mejora de la convivencia en los centros educativos. ¿Qué pueden hacer los equipos directivos?* II Encuentro de la Red Profesional de Equipos Directivos, 13 de diciembre 2007. Facultad de Educación de la Universidad de Huelva. CEP de Huelva-Isla Cristina

Ponència *Desarrollo profesional de los directores/as noveles: adquisición y desarrollo de competencias directivas.* Programa de Formación de Equipos Directivos Noveles. 13 de diciembre, CEP de Huelva-Isla Cristina

## **2008**

Conferència *Competencias de los directivos escolares. Revisión y actualización.* Programa de Formación de Equipos Directivos, 18 de enero 2008, CAP de Colmenar Viejo

Conferència *La construcció de lideratge directiu: de la visió mítica a la realitat* 24 de gener de 2008. CRP Baix Llobregat VIII.

Conferència *Autoevaluación y mejora de la función directiva.* Sesión de Trabajo con directivos de Chile, 31 de enero 2008, Universidad Autónoma de Barcelona

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a l'ús educatiu.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Baix Llobregat. 6 de febrer Departament d'Educació. SS.TT. del Baix Llobregat

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a l'horari escolar.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Barcelona ciutat. 7 de febrer de 2008. Departament d'Educació. SS.TT. de Barcelona ciutat

Ponència *El ejercicio de la dirección escolar. ¿Cómo lo ven los maestros y profesores? Observando desde el otro lado* Master en Educación Multicultural, 11 de febrero 2008, Universidad de Huelva. Facultad de Educación

Conferència *La dirección escolar ante el nuevo escenario educativo* Jornada de ADIAN (Asociación de Directores de IES de Andalucía, 12 de febrero 2008., Granada

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a l'elaboració de l'horari.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Terres de l'Ebre. 14 de febrer Departament d'Educació. SS.TT. de les Terres de l'Ebre

Conferència *Gestió de centres i convivència* en el marc del cicle de Xerrades sobre Govern de Centres, 14 de febrer, Pineda de Mar. Moviment Educatiu del Maresme

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a la coordinació entre els mestres.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Barcelona comarques. 19 de febrer Departament d'Educació. SS.TT. de Barcelona comarques

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a l'horari (docent i complementari) dels mestres.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Tarragona. 21 de febrer Departament d'Educació. SS.TT. de Tarragona

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a l'atenció a les famílies i la tutoria.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Lleida., 26 de febrer, Departament d'Educació. SS.TT. de Lleida

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides a l'atenció al clima de centre.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. Girona. 4 de març. Departament d'Educació. SS.TT. de Girona

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides als aspectes singulars que es deriven del canvi horari.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. BCN Comarques Vic. 11 de març Centre Social de Vic, Departament d'Educació. SS.TT. de BCN-Comarques

Ponencia *La intervención de los directivos ante el conflicto y la mejora del clima escolar* Jornada de trabajo con equipos directivos de CEIP.13 de marzo, CPR de Caminomorisco (Cáceres)

Ponència *La sisena hora a primària. Algunes propostes de millora referides als aspectes singulars que es deriven del canvi horari.* Jornada Implicacions Organitzatives i Metodològiques de la Sisena Hora. 27 de març, IES Alexandre Satorra, Mataró, Departament d'Educació. SS.TT. de BCN-Comarques Maresme

Conferència *Lideratge dels equips directius en els processos de millora escolar* Jornada sobre l'Exit Escolar, 4 de març, Palma de Mallorca, Estudi 6

Ponencia *Los directivos y el conflicto* Curso de formación de equipos directivos. 21 de abril, Azuaga (Badajoz).CPR de Azuaga

Conferència *Competencias profesionales para el ejercicio de la dirección escolar. Identificación y desarrollo.* XVII Jornadas de Equipos Directivos de Educación Infantil y Primaria, 9 de mayo, Pazo de Mariñan. Bergondo, A Coruña, Asociación de directores de colexios públicos da Coruña

Curs de *Formació Inicial d'equips directius. Mòdul I "La funció directiva".* 2, 3 i 9 de juny. CRP del Gironès. Departament d'Educació

Conferència *Els directius escolars i el lideratge, Identificació i valoració dels àmbits d'actuació dels directius escolars* 7 de juliol de 2008 CRP del Masnou

Ponencia *Competencias profesionales de los directivos escolares. Identificación y desarrollo,* X Congreso Interuniversitario de Organización de Instituciones Educativas, 11 de diciembre, ICE de la UAB. Casa de la Convalecencia. Barcelona. Universitat de Barcelona i Universitat Autònoma de Barcelona

## **2009**

Curs *L'equip directiu i la creació d'un clima escolar favorable.* Curs de formació de directius. 22 i 23 gener, CEP de Menorca.

Ponència *Competencias profesionales para el ejercicio de la dirección escolar. Identificación y desarrollo,* 3 de febrer, Centro de Profesores de Almería.

---

**Formació inicial i permanent de directius de centres educatius**

---

- Ponència *La mejora de la convivencia en los centros educativos. ¿Qué pueden hacer los equipos directivos?* Master en Educación Multicultural., 11 de febrero, Universidad de Huelva. Facultad de Educación
- Ponencia *Desarrollo profesional de los directores/as noveles: adquisición y desarrollo de competencias directivas.* Master en Educación Multicultural. 12 de febrero, Universidad de Huelva. Facultad de Educación
- Ponència *Nuevos aires para la dirección escolar. La orientación al cambio* Seminario de Apoyo a la Función Directiva: Los retos organizativos. 17 de febrero Centro de Profesores de Avilés
- Ponencia *Organización de centros y convivencia escolar*, 17 de febrero, Centro de Profesores de Oviedo
- Curs *El centre educatiu; una organització que aprèn.* Programa de Formació Permanent de Directius escolars. Ed. Primària. 25 de febrero, 11 i 25 de març, CRP del Gironès, Subdirecció General de Formació Permanent
- Curs *Convivència i Organització de Centres Intervenció del equips directius en la millora de la convivència als centres.* Curs de Formació de Formació Permanent d'equips directius de secundària, 6 d'abril i 7 de maig CRP de Gironès.
- Conferència *La dirección escolar davant el nou escenari educatiu* Seminari d'equips directius del Vallès (Granollers) 30 d'abril, Girona
- Ponència *Entendre el model directiu de les escoles i instituts.* Curs de Formació Inicial d'Equips Directius. 20 de maig de 2009. CRP del Gironès. Departament d'Educació
- Conferencia *¿Por qué no es atractiva la función directiva? ¿Qué hay que hacer para que se presenten más candidatos? Retomando la eterna "cuestión directiva".* Jornadas anuales de SAREAN, 22 de maig San Sebastián. Palacio de Miramar SAREAN. Asociación de directivos de centros públicos de Educación Infantil Primària del País Vasco
- Ponencia *Tasques i funcions dels directius escolars.* Curs de Formació Inicial d'Equips Directius. 27 de maig, CRP del Gironès, Departament d'Educació
- Ponencia *La dirección de uns instituto de secundaria. Nuevos retos.* Jornada de Equipos directivos de IES de Galicia. Museo Pedagógico de Santiago de Compostela, 3 de junio Asociación de Directores de IES de Galicia
- Ponència *L'estil directiu. Anàlisi de dilemes pràctics dels directius novells* Curs de Formació Inicial d'Equips Directius. 15 de juny CRP del Gironès. Departament d'Educació
- Ponencia *El liderazgo de procesos de cambio en los centros educativos.* Seminario de Formación de directores noveles, 25 de junio, Centro de Profesores de Oviedo
- Ponencia *Desarrollo de competencias comunicativas para el ejercicio de la dirección escolar.* Seminario de Formación de directores noveles, 25 de junio, Centro de Profesores de Oviedo

Ponència *Són necessaris nous models organitzatius per a l'escola del s. XXI.* I Jornades de Bona Pràctica per a membres d'equips directius, 5 d'octubre, CEFIRE de Alzira (València)

Curs *El centre educatiu; una organització que aprèn.* Programa de Formació Permanent de Directius escolars. Ed. Primària, 14 d'octubre, 4 i 25 novembre CRP del Gironès, Subdirecció General de Formació Permanent

Curs *Convivència i Organització de Centres. Intervenció del equip directiu en la millora de la convivència als centres.* Modul "Convivència i Organització de centre" del Curs de Formació de Formació Permanent d'equips directius de secundària, 12 i 26 de novembre de 2009, CRP de Gironès.