

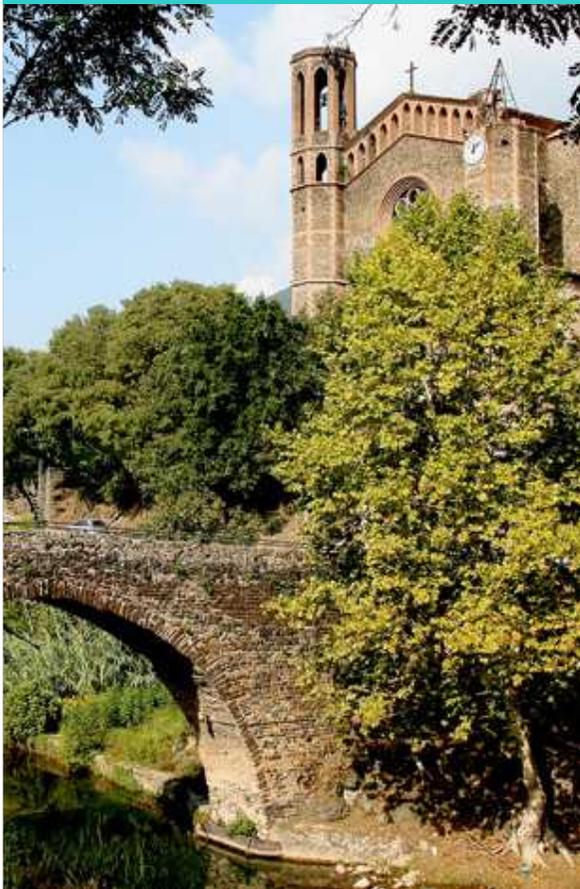
Seminario de Formación de Jefes de Estudios de La Garrotxa

Los directivos y el trabajo colaborativo del profesorado: dinamización de reuniones



CRP de la Garrotxa, 16 de marzo de 2010
Imágenes de la Garrotxa. Joanetes

Los directivos y el trabajo
colaborativo del
profesorado
Dinamización
de reuniones



La comunicación y el trabajo de los directivos escolares

Los directivos y el desarrollo de competencias comunicativas, ¿para qué?

El contexto, el rol y el estilo personal

Implican cualidades personales que impregnan el ejercicio de la función

¿Qué son? Características

¿Cuáles son? Delimitación

¿Cómo se adquieren/desarrollan?

Los directivos y el trabajo
colaborativo del
profesorado
**Dinamización
de reuniones**



www.joanteixido.org

Fundamentos del modelo

Autonomía de centro (ejercida responsablemente ante el Consejo Escolar)

Autonomía profesional

Confianza en los profesionales

Usos y abusos: ¿al servicio de qué se pone?

Proyecto educativo

Control externo débil y burocrático

Control social (en general, inexistente)

Ponernos de acuerdo

Dar respuesta a necesidades singulares

Participación = o ≠ satisfacción

Sentimiento de pertenencia. Identidad

Los directivos y el trabajo
colaborativo del
profesorado
**Dinamización
de reuniones**



www.joanteixido.org

Requerimientos

Asumir responsabilidades

decidir, ejecutar, evaluar, diagnosticar...
dar cuentas públicamente

Tiempo

debatir, ponerse de acuerdo, decidir...

Delimitar ámbitos y niveles de participación

Gestionar mucha información

Coordinación

Al incrementar la complejidad del funcionamiento organizativo, aumentan los requerimientos a los directivos

Cielo rojizo en el río Llierca

Los directivos y el trabajo
colaborativo del
profesorado
Dinamización
de reuniones



Espacios de trabajo grupal

Coherentes con los fundamentos del modelo

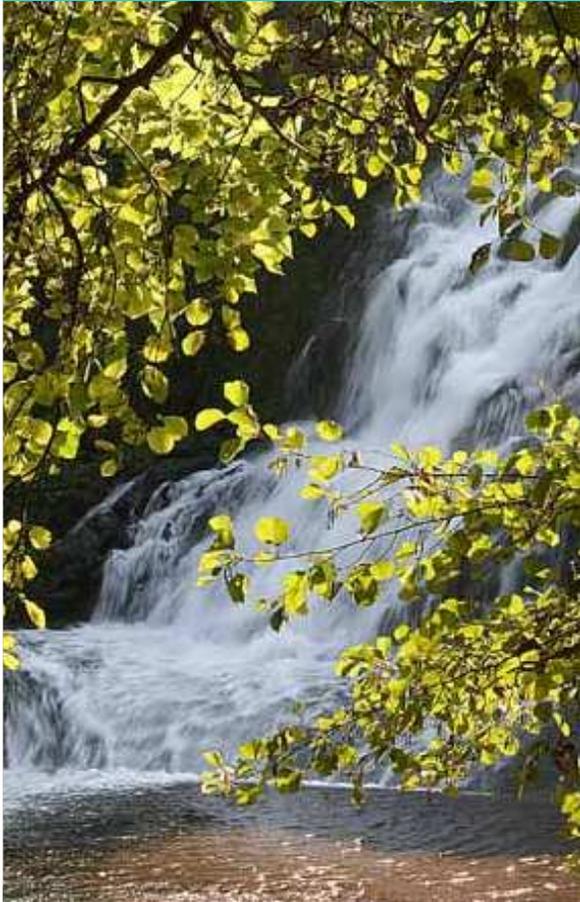
Diversas funciones de las reuniones

La toma de decisiones como función de mayor rango

Armonizar eficacia y satisfacción (clima de centro) de las personas

El papel de los directivos

Aspectos técnicos relacionales y personales



Aspectos técnicos

Necesidad

Elementos

asistentes, duración, orden del día, plan de trabajo...

Tipología de reuniones

informativas, consultivas, deliberativas,
formativas, decisorias...

Proceso abierto

preparación, inicio, desarrollo,
acuerdos, seguimiento

Algunas dificultades



GROC

GRUP DE RECERCA
EN ORGANITZACIÓ
DE CENTRES

Aspectos relacionales

Creación de un clima de trabajo positivo

Acogida y atención a las personas

Afrontamiento de objeciones y críticas

Advertir, censurar...

Toma de decisiones

puntos fuertes: transparencia, cohesión...

puntos débiles: vencedores y vencidos

modalidades: entre la votación y el consenso

Escenario de conflictos

cuando hay intereses diversos entre las partes

cuando el equipo directivo es una de las partes

Los directivos y el trabajo
colaborativo del
profesorado
**Dinamización
de reuniones**



www.joanteixido.org

Aspectos personales

Tener algo que decir: fundamentación

**Hablar en público: entre el arte y la
técnica**

**Poner atención a la manera cómo
decimos las cosas: autoregulación**

**Tomar decisiones en el transcurso de la
acción**

Preveer las dificultades/incidencias

**Gestionar el tiempo, la dinámica, las
intervenciones... y tu actuación**

Construcción de liderazgo

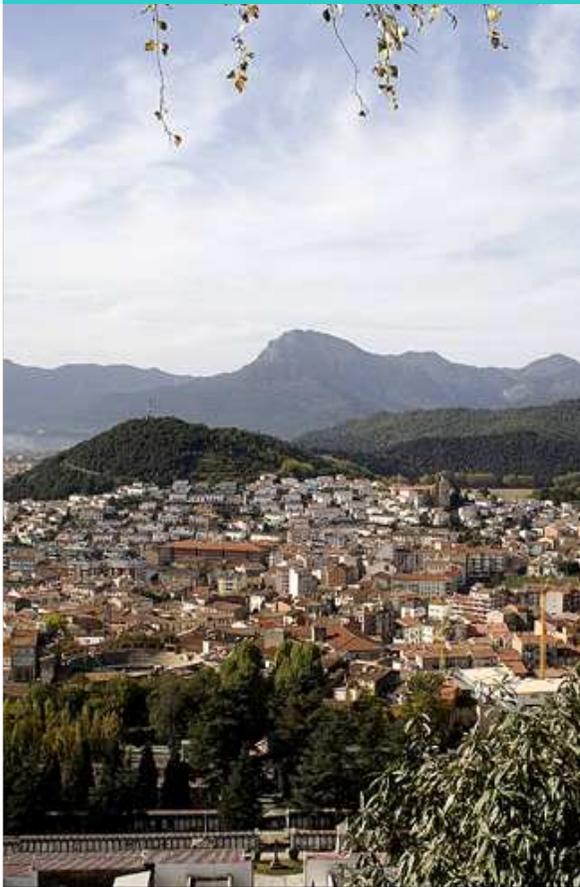
Santa Maria de Batet



Algunas dificultades

- a.- Falta de puntualidad al inicio o personas marchan antes de acabar
- b.- Silencio prolongado ante una invitación a hablar
- c.- Charlas inoportunas entre asistentes
- d.- Desvío del tema de debate
- e.- Saboteador/a sistemático
- f.- Desconsideraciones verbales a un compañero/a o a ti mismo/a
- g.- Concienciar invitando a la reflexión colectiva: todos o selectivamente

Los directivos y el trabajo
colaborativo del
profesorado
Dinamización
de reuniones



GRUP DE RECERCA
EN ORGANITZACIÓ
DE CENTRES

www.joanteixido.org

Añadamos alguna más

h.-

j.-

k.-

l.-

m.-

y hablemos todos juntos

¿Qué puedes encontrar
en la web de GROC?

Panorámica de Olot

Los directivos y el trabajo colaborativo del profesorado. Dinamización de reuniones

¡Muchas Gracias!



Volcan de Sant Francesc

Los directivos y el trabajo colaborativo del profesorado. Dinamización de reuniones



El Puente de Llerca