

La lògica dels centres

1. Establir Objectius

Els documents institucionals

Entre les orientacions del sistema i les necessitats del context

Els riscos de la planificació¹

2. Organitzar-nos

Delimitar tasques i funcions

Disposar els recursos humans, materials i funcionals per a l'assoliment dels objectius

Preveure el funcionament quotidià: trimestral, setmanal, diari...

3. Vetllar pel clima de centre

Participació i implicació del col·lectiu

Comunicació eficaç, fluïda, transparent

Resolució donflictes organitzatius

Enfortiment (empowerment) de la comunitat; la cultura de centre

4. El paper dels directius

Impulsar la millora del centre

Alguns aspectes a tractar

- ✧ Funcionament de l'equip directiu
- ✧ Presa de decisions
- ✧ Planificació general de l'activitat del centre
- ✧ Coordinació
- ✧ La Gestió
- ✧ La convivència: de la gestió a la millora.

Funcionament de l'equip directiu

- 1. La direcció col·legiada: l'equip directiu**
- 2. Formació de l'equip directiu: del desig a la realitat**
- 3. Lideratge de l'equip: de qui és la responsabilitat?**
- 4. Delimitació de tasques entre els membres de l'equip.**
- 5. Coordinació d'actuacions entre els membres de l'equip**
- 6. L'afrontament de conflictes i discrepàncies en el si de l'equip com a element bàsic de cohesió**

Presa de decisions

- 1. Fonaments de la presa de decisions participativa**
- 2. Decisions de gestió i decisions culturals**
- 3. Diversos graus de participació**
- 4. Eficiència, funcionalitat i rapidesa però...**
- 5. El circuit de presa de decisions: una qüestió comunicativa**
- 6. Els escenaris grupals de presa de decisions.**
- 7. Gestió de reunions: aspectes tècnics, relacionals i personals**
 - 7.1. Habilitats per a la...**

Planificació general de l'activitat del centre

- 1. Model de co-gestió.**
Influències en ambdós sentits
- 2. Al servei de què posem la planificació: autonomia organitzativa**
Com ho veuen els directius?
- 3. L'horari com a document de màxima concreció: flexibilitat vs ortodoxia.**
- 4. Del procés tècnic a la vivència cultural: transparència, rigor i màxima informació**
- 5. Possibilitats i límits de la planificació.**
- 6. La planificació contingent: ús i abusos.**

Coordinació general de l'activitat del centre

- 1. La coordinació: què és? i què no és?**
- 2. Àmbits de coordinació: curricular, educativa, organitzativa, comunitària**
- 3. Estils de coordinació**
- 4. El funcionament dels òrgans de coordinació**
- 5. La relació entre els òrgans de coordinació i els de decisió?**
- 6. Dificultats i problemàtiques derivades de la feina de coordinació als centres educatius**

La Gestió

- 1. Aclarim-nos: què és organització, direcció i gestió?**
- 2. Es gestiona allò que prèviament s'ha decidit**
- 3. La gestió sempre és d'alguna cosa: econòmica, administrativa, de personal...**
- 4. El nord del gestor: l'eficàcia**
- 5. Subordinar la gestió a la funció bàsica de l'IES: allò bàsic és que els alumnes aprenguin**
- 6. El directius tenen la percepció que la gestió els absorbeix el 80% del seu temps. Es cert això? Què poden fer-hi?**

Enfortir la comunitat

- 1. La dimensió comunitària dels centres educatius: la cultura**
- 2. Alguns factors a considerar en la construcció de cultura organitzativa**
 - 1. Participació**
 - 2. Motivació del personal**
 - 3. Clima de centre**
 - 4. Foment de la responsabilitat**
 - 5. Transparència informativa**
 - 6. Gestió positiva de conflictes**
 - 7. Obertura a la comunitat**
 - 8. Altres**
- 3. L'actuació dels equips directius dirigida a l'enfortiment institucional**

Impuls de la millora continuada³

- 1. La millora dels centres: entre el discurs retòric i el sentit comú**
- 2. La formulació de projectes **reals** de millora com a eina d'abordatge col·lectiu dels reptes que afecten els centres**
- 3. Dels projectes "administratiu" al projectes "culturals"**
- 4. Rols que poden/han de dur a terme els directius en la posada en marxa de projectes de millora institucional**

³ Teixidó, J. (2005a): *El lideratge dels canvis en els centres educatius*. Departament d'Educació. Generalitat de Catalunya, a http://www.xtec.net/fp/qualitat/5jornada/article_pb1.pdf